

Godišnji plan poslovanja donosi se kao opća smjernica poslovanja Društva s opisom potencijalnih rizika koje nosi vanjsko i unutarnje okruženje unutar kojeg obavljamo poslovnu djelatnost.

Istovremeno, Plan rezimira i potencijalne prilike i izazove s kojima će se Društvo nositi tijekom narednih 12 mjeseci.

Planovi obavljanja poslovne aktivnosti u 2024. godini

Poduzetnici u Hrvatskoj, i šire, nikad nisu toliko pozorno pratili kretanja na tržištu energenata, kao danas:

"Rastu li cijene plina ili padaju, koliko je plina na zalihamama, kakva će biti zima?

Hoće li biti nestašice plina?

Hoće li se zaustaviti rad nekih pogona?

Koliko država može još subvencionirati građane i poduzetnike?"

Ove zime ne bi trebalo biti većih problema s opskrbom. Naime, prvi put otkada se prati trend zakupljenosti skladišta, dočekali smo kraj ljeta s gotovo punim skladištima. U tom kontekstu svakako moramo istaknuti i stratešku prednost Hrvatske koju je osigurao LNG. Sada je jedino pitanje cijene, koja će se sigurno povećavati kad se skladišta isprazne. U ovom trenutku, plina ne nedostaje, rezerve su osigurane pa su povećani izgledi da će ova zima proći bez većih problema.

Pozitivne naznake sugeriraju da je Europa izašla iz "crvenog" kad je riječ o sigurnosti dobave plina, ali kratkoročno i dugoročno, i dalje ostaje veliki problem potrošnje (dinamike) energije i loših gospodarskih trendova. Trenutno stabilna situacija i dalje može vrlo brzo postati vrlo izazovna obzirom da je europski blok nevjerojatnom brzinom postao iznimno ovisan o volatilnom svjetskom tržištu LNG-a.

Ravnoteža ponude i potrošnje danas je puno osjetljivija jer više nema stabilne, kopnene, ruske opskrbe.

Primjerice, ovogodišnji uzroci rasta burzovne cijene plina su:

- opterećenja na plinskoj infrastrukturi
(max kapaciteti dolaze iz pravca Norveške)
- najave štrajka na LNG Australija
- novi oružani sukobi (pojas Gaze)

Cijene plina, u odnosu na isto razdoblje prošle godine, značajno su pale. Prošle godine trgovalo se sa 170-250 EUR/Mwh, dok su sadašnje cijene cca 45 EUR/Mwh. U odnosu na prošlu godinu to je značajno niže, ali i dalje 60% više u odnosu na isto "normalno" razdoblje prije dvije godine.

Osim visokih cijena na strani opskrbe, u sekundarnoj distribuciji plina sve više jača problem nepredvidive i nedostatne potražnje za energijom. Prepostavljalo se da će niže cijene energije pokrenuti oporavak potražnje, ali to se nije dogodilo jer industrija i dalje troši znatno manje plina. Ukupna potrošnja plina na europskoj, nacionalnoj i lokalnoj razini nastavlja padati i smanjena je za cca 10%.

Europa se danas nalazi u postcovid krizi, a obilne subvencije, sankcije, inflacija i oružani sukobi uzimaju danak.

Dekarbonizacija industrije je spora, skupa i izazovna, a skupi plin i dalje ostaje glavni energet.

Trend odmaka od ruskog plina rezultirao je podatkom da tek 9% plina u plinovodima čini ruski plin (*stiže preko Ukrajine i Turskog toka*), uvoz LNG sa 19% (u 2021.) porastao je na 39%, a Norveška je preuzeila ulogu Rusije i početkom ove godine osiguravala je Evropi čak 46% opskrbe. SAD preko LNG-a postaje glavni opskrbljivač EU te dominantno širi svoj geopolitički i ekonomski utjecaj.

Procjena analitičara:

Procjena analitičara je da se Europa treba nadati blagoj zimi i da neće biti globalnih promjena koje bi kroz vanjsko okruženje utjecali na trenutnu stabilnost cijene plina.

Rizici:

- Kataru i SAD-u treba vremena da podignu izvozne kapacitete odnosno Evropi prihvatre što je skupo i u suprotnosti je s niskougljičnim politikama.
- Iduće godine ističe ugovor o transportu plina preko Ukrajine i nema naznake da će se produljivati. Evropu čeka izazov skupe pripreme transportnog sustava na gubitak ukrajinskih transzitnih volumena.
- Oružani sukobi u pojasu Gaze te sve više prisutna destabilizacija Afrike šteti EU u smislu resursne baze i agresivnijih migracija.

U Evropi se ne očekuje vrlo hladna zima. Oporavak industrije još uvijek nije na vidiku, a ako se nastave ovogodišnji trendovi, moguće je dodatno smanjenje potražnje za plinom u odnosu na prošlu godinu.

Izazovi rastu, a Europa nije ostvarila cilj smanjene opskrbe plinom od 15%. Smanjena potrošnja plina nije posljedica uvođenja novih (zelenih) energenata već globalnog zatopljenja, viših cijena plina i prelazak na ekološki lošije energente, ali u vremenu krize ipak dostupnijih i jeftinijih energenata (lož ulje, drvo, ugljen).

Optimistični planovi Europe o napuštanju fosilnih goriva do 2050. godine u velikom su raskoraku sa stvarnošću. Iako je proizvodnja zelene energije u EU rekordna, istu opterećuju brojni tehnički i finansijski problemi, a tendencija je da cijena električne energije za krajnje kupce ostane visoka.



I. Operativni plan poslovanja za 2024. godinu - popis dionica u kojima je planirana rekonstrukcija plinskog distribucijskog sustava

R.br.	Dionica
1.	A. Cesarc, Varaždin
2.	Kolodvorska, Varaždin
3.	M. Bogovića, Varaždin
4.	P. Preradovića, Varaždin (od MUP-a do Pavlinske)
5.	Pavlinska, Varaždin
6.	A. Stepinca, Varaždin
7.	J. Kozarca, Varaždin
8.	Zadrugarska, Varaždin
9.	Radnička, Varaždin
10.	A. Augustinčića, Varaždin (od V. Gortana do Optujske)
11.	Svibovečka, Varaždin
12.	D. Domjanića, Varaždin
13.	F. Pintarića, Varaždin
14.	Trenkova, Varaždin (dio)
15.	Zavojna, Varaždin
16.	Zavojna, Varaždin (prema Kauflandu)
17.	Vodnikova, Varaždin
18.	F. Kurelca, Varaždin (od Trga bana Jelačića do Trenkove)
19.	V. Nazora, Varaždin (od F. Kurelca do Vodnikove)
20.	Toplička i Marofška, Novi Marof (od MRS prema naselju Ključ)
21.	Grebengradska, Novi Marof
22.	I. Martinca, Vž. Toplice
23.	I. Kukuljevića, Vž. Toplice
24.	F. Prešerina, Varaždin
25.	Zagrebačka ulica, Varaždin (A.Cesarcu do kbr. 25)
26.	A. Mihanovića, Varaždin
27.	T. Blažeka, Varaždin
28.	Hinka Krizmana, Varaždin

Otvorena pitanja koja se vežu uz poslovnu aktivnost 2024. godine:

- a) Od 1.4.2024. godine kod opskrbe u obvezi javne usluge (kućanstva) **povratak na tržišne mehanizme/djelomična deregulacija**, napuštanje subvencija, vaučera, povlaštene stope PDV-a ?
- b) Dana 1.10.2024. godine formalno završava 3. faza deregulacije, što znači da bi kod kućanstva trebala nastupiti potpuna deregulacija cijena, po uzoru na sektor pravnih osoba - **da li je to realno obzirom na nestabilno i rizično okruženje?**
- c) Da li kontinuirani pad distribuiranih količina plina bez smanjenja operativnog troška održavanja plinskog sustava i sa zabranom podnošenja zahtjeva za novim tarifama distribucije u okruženju globalne recesije i inflacije **može biti održiv?**

II. Financijski plan poslovanja za 2024. godinu

Opis	1.1.-31.12.2024. (plan, EUR)
UKUPNI PRIHOD:	51.070.000,00
UKUPNI RASHOD:	49.603.000,00
DOBIT prije oporezivanja:	1.467.000,00

*Termoplín d.d.
Varaždin, studeni 2023. godine*